裘錦秋中學(葵涌) [附件 3. 3:2023-2024 年度周年校務計劃] 2023-2024 年度周年學校發展計劃

關注事項一:持續推展多元學習策略,加強學生積極參與,提升學與教效能

策略	措施	時間表		成功準則	評估	負責人	所需人力資源
鞏固學生在各 科(特別是英 文、中文及數 學科)的知識, 強化學生對知 識的應用及答 題能力	初中 英文科:初中於考試及統測前各設兩次補課 课中文科:初中級實施考試前補課 數學科:初中級較弱學生於考試前作額外加強的補課 高中 所有科目:高中於課後及長假期設補課, 學生均須出席。	9/2023 - 8/2024	AAA	學生出席率高於 90% 補課能強化學生的 答題能力 學生成績有提升	方法 ◆ 觀察 ◆ 調實 ◆ 數據	▶ 源植盛副校長▶ 英/中/數和高中科目的科主任及科任老師	》 英/中/數和高 中科目的科主 任及科任老師
加強英文、中文及數學科作業評改對回饋學生學習的效能	英文科:統一使用校本批改符號和句子結構圖,使學生有系統地掌握相關工具,要訓練學生有能力自行改正作文上的錯誤。利用 Quizizz 學習生字和英文文法,老師適時檢視學生學習的難點。中文科:在寫作方面老師要刻意指出學生做得理想的地方,予以肯定;同時也要具體指出學生需要改善的地方,以及建議學生如何作出改善。數學科:在功課批改上,除指正學生錯處外,要強化功課對學生學習的回饋功能。	9/2023 - 8/2024	A A	觀簿的表現達標率 高於 90% 學生功課表現有明 顯進步,減少常犯 的錯誤。	◆ 觀察◆ 調查◆ 數據	▶ 源植盛副校長▶ 英/中/數科主任及科任老師	▶ 英/中/數科主 任及科任老師

策略	措施	時間表	成功準則	評估	負責人	所需人力資源
				方法		
加強初中和高中學生學習興趣	a. 運用 PIE 原則 (策劃一推行一評估/檢討) 持續改進課堂設計:	9/2023 - 7/2024	 ▶ 學生主導的課堂時間 比例增多 ▶ 學生的學習興趣有提 升 ▶ 以學生為本及學生主 導的課業增加 ▶ 老師在課堂和課業給 予學生的回饋的質量 提高 	↑ 数	- 源植盛副校長 - 伍麗屏老師 - 各科科主任及 科任老師	- 各科科主任 - 各科各級組長
	增加學生的學習興趣,並透過學生問卷,收集意見及回饋,作出改進,達至教學相長。全體老師須在上下學期各呈交 PIE 表格一次b. 各科推行科本的學習獎勵計劃					
	c. 加強在課程領導素質及老師運用適切 及多元的教學策略的培訓工作。 d. 激活合作共贏的氛圍,優化科內教學 資源的製作及運用, 更全面建立資訊 科技教學的共享資源庫。	9/2023 - 8/2024	▶ 課程領導素質的培訓 內容充實▶ 教學資源的製作及運 用有高效益▶ 資訊科技教學的共享 資源庫材料豐富▶ 教學策略多元化▶ 學生的學習信心有提 升	◆ 觀察→ 實數→ 數據	- 源植盛副校長 - 張慧珊助理校長 - 伍麗屏老師 - 各科科主任 - 各科科任老師	- 各科科主任

策略	措施	時間表	成功準則	評估	負責人	所需人力資源
				方法		
	e. 各學科增加聯課活動,豐富學生在課堂外的學習活動,鞏固從正規課堂學習得來的知識。 f. 增加跨學科及創科活動,通過具趣味性及多學習領域相互聯繫的主題,或創科(STEAM)科目相關的活動,激發學生思考,讓他們打破科目領域的限制,靈活運用不同學科知識以解決問題。	9/2023 - 7/2024	▶ 各科的聯課活動每年 最少舉辦1次▶ 各科的跨學科活動每 年最少舉辦1次▶ 學生的學習興趣有提 升	◆ 觀察◆ 調查◆ 實據	- 源植盛副校長 - 伍麗屏老師 - 各科科主任 - 各科科任老師	- 各科科主任 - 各科科任老師
建立終身學習的態度和能力	a. 舉辦專題講座活動,邀請校友合作,加強學生對「終身學習」的認識。 b. 「人在學嘢」計劃 (班級版):中一各班各自訂立對某學術科目的全班共同學習目標;學生在全班的目標下,各自因應自己的能力訂立自己今年的學習目標。期望在同儕間的互相砥礪,及班主任、科任老師的協助下,提升整體的學習氣氛,達至成績上有所提升。達標的班別學期終會獲得獎勵。 c. 「人在學嘢」計劃 (個人版):學生自訂某科/某學術項目的學習目標,包括應用相關新知識的能力,完成後會獲得獎勵。 d. 透過個人分享片段,推廣主動學習的精神。	9/2023 - 7/2024	 ▶ 學生理解「終身學習」的意義 ▶ 「人在學嘢」計劃(班級版):有超過一半的中一同學能成功達到自己訂立的學習目標 ▶ 有學生參與並能成功完成「人在學嘢」計劃(個人版) 	◆ ◆ ◆ ◆ ◆ ◆	- 源植盛副校長 - 張慧珊助理校長 - 伍麗屏老師 - 科任老師 - 班主任	各科科主任各級老師校友

策略	措施	時間表	成功準則	評估	負責人	所需人力資源
				方法		
	e. 各科組增加應用資訊科技輔助學習的	9/2023	▶ 學生活用資訊科技於	♦ 觀察	- 各科科主任	- 各科科主任
	活動,使學生於學習中能多用及活用	-	學習的能力有提升	♦ 調査	- 資訊科技學與	- 各級老師
	資訊科技。	7/2024		♦ 實例	教組	
	f. 加強各科與初中電腦科的協作,使學			♦ 數據		
	生在電腦科所獲得的資訊科技能力,					
	可應用在其他科目的學習中。					
深化閱讀與分	a. 利用「裘學空間 (The Learning	9/2023	▶「裘學空間 (The	♦ 觀察	- 伍麗屏老師	- 圖書館
享	Commons) ,推行跨課程閱讀計劃。	-	Learning Commons)推	♦ 調査	- 柯穎騫老師	- 全校老師
	b. 在學校合適的角落,擺放與閱讀相關	7/2024	行跨課程閱讀計劃能	♦ 實例	- 冼永強老師	
	的材料/圖書,吸引學生延伸閱讀/休		準時及有效完成	♦ 數據	- 周景森老師	
	閒閱讀。		▶ 學生主動參與延伸閱		- 各科科主任及	
	c. 優化老師及學生閱讀分享的匯報展示		讀/休閒閱讀。		科任老師	
			▶ 學生有信心和有興趣			
			與人分享閱讀心得			

關注事項二:培養積極正面態度,提升自尊自信,加強學生對國情和國家安全的認識

策略	措施	時間表	成功準則	評估	負責人	所需人力資源
				方法		
發揮協同效應,	科/組舉辦的活動繼續包含《價值觀教育課	9/2023	▶ 相關科/組周年計劃及	♦ 觀察	- 楊博陵副校長	- 德育組成員
鼓勵跨科/組合	程架構》(試行版)(2021)所提及的價值元	_	周年報告需回應課程	◇ 調查	- 各科/組主管	- 輔導組成員
作,培養學生正	素:	7/2024	架構內容。	◆ 實例	- 梁志堅老師	- 訓導組成員
面價值觀	a. 科/組活動以「勤勞」、「同理心」、「守		▶ 學生的行為表現合乎	♦ 問卷	- 陳曉瑩老師	- 其他相關科/
	法」、「感恩」為首要培養的價值觀。		期望。		- 陳偉雄老師	組成員
	b. 加強「健康教育」, 今年於中一及中四		▶ 電腦科初中校本「資訊		- 級主任	- 班主任
	級開展「健康校園計劃」。		及媒體素養」課程順利		- 電腦科科主任	- 電腦科老師
	c. 增加「德訓輔周會」次數。		推行,同學的資訊及媒			
	d. 檢視及優化校本「德育課」課程內容。		體素養得以提升。			
	e. 開展「校園好人好事」。					
	f. 繼續善用早會、周會及班主任課推行正					
	面價值觀教育。					
	g. 推行初中校本「資訊及媒體素養」教育。					
加強學生對國	a. 各學科必須實踐國家安全教育課程(課	9/2023	▶ 各學科的教學計劃需	♦ 觀察	- 楊博陵副校長	- 科任老師
情和國家安全	堂或學習活動),包括增潤內容。	_	配合國家安全課程架	◇ 調查	- 源植盛副校長	
的認識,提升國		7/2024	構內容。	♦ 數據	- 各科主任	
民身份認同,以			▶ 各學科的國家安全教	◆ 實例		
及培育學生成			育課程有效推行,教學			
為良好公民			進度附相關學時資料,			
			並於周年報告中報告			
			推行成效及來年改善			
			建議。			

策略	措施	時間表	成功準則	評估	負責人	所需人力資源
				方法		
	b. 科/組主管推動老師參加國家安全教育	9/2023	▶ 科/組主管於周年報告	◇ 調查	- 楊博陵副校長	- 全體老師
	課程培訓,或出席與國家安全教育相關	_	展示老師的出席培訓	♦ 數據	- 源植盛副校長	
	的學習活動,並妥善保存老師的出席數	7/2024	情況。		各科/組主管	
	據。		> 妥善保存相關資料或			
	c. 將有關「憲法」、「基本法」教育及國家		數據。			
	安全教育的校本學與教資源存檔,存檔					
	最少三年。					
	d. 提升「一人一軍」計劃同學的出席率。	9/2023	▶ 每位中一級同學最少	◆ 觀察	- 何淑婷老師	- 中一級主任
	e. 繼續初中升國旗體驗活動。	_	參加 8 次制服團隊集	◇ 調查	- 李劍鋒老師	及班主任
		7/2024	會。	◆ 實例	- 制服團隊導師	
			▶ 每位初中同學都有機			
			會參與升國旗體驗活			
			動。			
	f. 繼續「國旗下的講話」。	9/2023	▶ 全校升國旗儀式進行	◆ 觀察	- 楊博陵副校長	- 國民教育組
	g. 配合教育局「國民教育——活動規劃年	_	「國旗下的講話」。(典	◇ 調查	- 源植盛副校長	成員
	曆」所提及的學年重要日子進行師生分	7/2024	禮期間儀式除外)	♦ 數據	- 林沛儀助理校長	- 中史科老師
	享活動或學習活動。		▶ 同學樂於參與與國情	◆ 實例	- 馬耀輝助理校長	- 公民科老師
	h. 優化「中華文化日」。		教育或中華文化相關		- 張慧珊助理校長	
	i. 優化圖書館國情教育圖書角。		的活動。		- 李劍鋒老師	
					- 陳小嫦老師	
					- 周景森老師	
開拓眼界,關	a. 配合民政及青年事務局「青年發展藍	9/2023	▶ 高中同學有機會透過	◆ 觀察	- 源植盛副校長	- 升學及就業
懷社區,協助	圖」,優化現時的生涯規劃策略,利用	_	各類資源開拓眼界,認	♦ 數據	- 溫偉樂老師	輔導組成員
學生認識自我	政府資源、工商界資源、校友資源及社	7/2024	清個人生涯規劃發展	◆ 實例		- 政府資源
及建立自尊自	區資源開拓學生眼界。		方向。			- 工商界資源
信						- 社區資源
						- 校友

策略	措施	時間表	成功準則	評估	負責人	所需人力資源
				方法		
	b. 以「學生領袖培訓計劃」為基礎,讓學	9/2023	▶ 學生自尊自信得以提	♦ 觀察	- 楊博陵副校長	- 輔導組成員
	生領袖更多參與學校服務及社區服務。	_	升。	◇ 調查	- 陳曉瑩老師	- 學生會導師
	c. 獎勵有優異表現的學生領袖及義工服	7/2024	▶ 學生有充分的服務機	♦ 數據	- 何淑婷老師	- 領袖生導師
	務同學。		會,參與服務的人數有	實例	- 陳小嫦老師	- 獎勵組組員
			所增加。		- 鍾慧碧老師	- 課外活動組
			▶ Contribution 自強之			組員
			星達標同學人數有所			
			增加。			
			▶ 全人教育頒獎禮獎勵			
			嘉獎服務表現優異同			
			學。			

關注事項三:促進教師專業發展,建立積極求進的教學團隊

境發解, 讓教師, 所以 1. 色守 2. 壓 提 師 業 動 每 人 教 師 活 報 的 下 教 價 地 产 空 與 展 数 業 自 續 紀 經 也 ,	女師專業發 - 7/20% 7/2	23 >	教師能在9月展示「教師持續 專業發展活動紀錄」;熟練地 使用「電子化服務入門網 站」。	*	方法 每位教師熟練 操作教育局	張慧珊助理校長	教師發展組
業境 一大 一大 一大 一大 一大 一大 一大 一大 一大 一大	女師專業發 - 7/20% 7/2	24	專業發展活動紀錄」; 熟練地 使用「電子化服務入門網		操作教育局	張慧珊助理校長	
境	(利注,包括 7/20) (方大範疇: 下專業角 (值觀及操		使用「電子化服務入門網				15 17
劃發展所 以 1. 教價 以 2. 際供參發。位專師持動不 也 2. 際供參發。位專師持動不 d. d. d. d.	方大範疇: 下專業角 值觀及操						成員
讓教師貢獻所 自 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一	下專業角 值觀及操	>	站」。		「電子化服務		
得效能。 色守 2. 際供參發。 位專師持動不 也專師持動不 也專師	值觀及操	>			入門網站」系		全體老師
安2. 整件多额。 C. 人教師活報 C. 人教師活報不 d. 人教師活報			教師能定時檢視持續專業發的		統。		
2. 緊供學發。位專師持動不 也專師其動每人教師活報 也專師持動不			進度。	\$	教師能隨時展		
國提師業動每人教師活報 b. 化專師持動不 d. 人教師活報	_ I	>	教師清楚知道自己身處專業發		示「教師持續		
b. 提師業動每人教師持動不 c. 人教師活動不 d. 人教師活動不	也、國家及		展階梯中的階段,包括進修總		專業發展活動		
師業動 年 人 教師持動 不 d.	育議題		時數和「兩大範疇」的時數。		紀錄」。		
業動。 C. 人 教師持動 代	5 間鼓勵教	>	教師在「教師持續專業發展活	\$	教師須自行在		
動。 c. 每位 人專師 付. 教師持動 活動和	具合適的專		動紀錄」中,顯示針對以下兩		「教師持續專		
c. 每位教d. 教師持動我不經	長課程/活		大範疇作出有計劃的進修:		業發展活動紀		
人專業 d. 教師自 師持續 活動紀 報不經			1. 教師專業角色、價值觀及操		錄」中填報不		
d. 教師自 師持續 活動紀 報不經	 货師訂定個		守		經培訓行事曆		
師持續 活動紀 報不經	《發展計劃		2. 本地、國家及國際教育議題		報讀的選修培		
活動紀 報不經	1行在「教	>	新入職教師於入職後首三年內		訓課程 /活動		
報不經	賣專業發展		完成培訓課程。		資料,按年向		
	己錄」中填	>	所有於 2023 年 9 月 1 日起獲		學校呈交有關		
l- \+	坚培訓行事		晉升更高職級的教師,必須在		培訓資料作紀		
暦 報讀	賣的選修培		其實任晉升的首兩年內參加由		錄,若評為合		
訓課程	星/活動資		教育局舉辦的「晉升教師內地		適課程,將可		
料,按	安年向學校		學習團」(學習團),以符合晉		算為 150 小時		
呈交有			升培訓要求。		進修時數之		
料作紀	有關培訓資				內。		

策略		措施	時間表		成功準則		評估方法	負責人	所需人力資源
	a.	於9月成立「教	第一階	>	全體老師皆於9月內建立專屬		「教學研究	- 張慧珊助理校長	教師發展組
協作的文化,		學研究圈」。	段		的教學研究圈		圈」教學行動	- 教師發展組	成員
建構積極的專	b.	延續推廣 12 個	9/2023	>	教師能在10月內訂定教學行		研究紀錄進度	全體老師	
業學習型組		有效教學中的策	_		動研究的計劃進度表,並能提		表。		全體老師
織, 促進教學		略 - 運用「提	2/2024		交會議紀錄及其研究進度。	\$	教學行動研究		
範式轉移		問和回饋」,提		>	教師能在11月內提交「對焦		成果分享會及		
		高教學的效能。			教學研究觀課量表」		會後檢討回應		
	c.	教學研究圈選擇		>	教師能在上學期完結前提交		數據。		
		有效的提問和回	第二階		「對焦教學研究觀課量表」的	\$	學校內聯網儲		
		饋策略進行教學	段		應用紀錄,以蒐集數據和實證		存的教學行動		
		行動研究。	2/2024		作為教學研究之用。		研究檔案的紀		
	d.	教學研究圈向全	_	>	教師能在教師發展日公開展示		錄。		
		體教師展示教學	6/2024		教學行動研究成果。				
		研究的過程和檢							
		討紀錄。							
	e.	提供充足機會展							
		示教學研究成							
		果。							

策略		措施	時間表		成功準則		評估	負責人	所需人力資源
							方法		
貫徹多向度蒐	a.	教學研究的檢討	9/2023	>	定期蒐集及分析學生學術的成	\$	觀察學生的學習	- 張慧珊助理校	全體老師
集和運用實證		紀錄須附有教師	-		績,建立具潛質學生人才庫。		情緒	長	
與數據,更精		對焦教學研究觀	7/2024	>	定期蒐集及分析學生學術成	\$	問卷調查學生的	- 教師發展組	
準針對學生的		課量表,蒐集數			績,檢示學生的表現是否有進		學習情況	- 全體老師	
獨特優勢來設		據和實證作為教			步、老師教學效能是否有所提	\$	觀課量表、電子		
計活動,促進		學研究之用。			升。		學習平台的數		
教師教學效能	b.	各科主任透過分					據、自己製作的		
和學生的全人		析學生的學術成					數據追蹤表		
發展		績,以找出學生				\$	實例:學生的功		
		在表現上的強弱					課、上課片段、		
		之處。所得的數					學生成績變化比		
		據和例證有助接					較		
		下來為具潛質或							
		需輔助的學生提							
		供對焦活動。							